

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

NOUVELLE-AQUITAINE



**FORMER. INFORMER..  
TRANSFORMER...!**



# SOMMAIRE



- INTRODUCTION \_\_\_\_\_ 3
- CULTURE
  - Cinéma :
    - Diffusion \_\_\_\_\_ 4
    - Formation exploitation cinéma \_\_\_\_\_ 5
    - Education à l'image \_\_\_\_\_ 6
  - Education artistique et culturelle :
    - Mission culture/danse \_\_\_\_\_ 7
    - Mission recherche action \_\_\_\_\_ 8
  - Droits culturels des personnes \_\_\_\_\_ 9
- FORMATION PROFESSIONNELLE
  - IRFREP \_\_\_\_\_ 10
  - Service Ingénierie et développements de projets \_\_\_\_\_ 11
- ÉDUCATION
  - Education-Jeunesse \_\_\_\_\_ 12-13
  - Education numérique \_\_\_\_\_ 14
  - Projets européens \_\_\_\_\_ 15
  - Formations citoyennes \_\_\_\_\_ 16
- VACANCES ET LOISIRS
  - BAFA-BAFD \_\_\_\_\_ 17
  - Séjours loisirs \_\_\_\_\_ 17
- VIE STATUTAIRE \_\_\_\_\_ 18
- SERVICE GÉNÉRAL – RESSOURCES HUMAINES \_\_\_\_\_ 19
- CHIFFRES \_\_\_\_\_ 20-21
- PARTENAIRES ET FINANCEURS \_\_\_\_\_ 22
- NOTRE TERRITOIRE \_\_\_\_\_ 23



# INTRODUCTION



## Clôturer l'année 2020 sans évoquer sa singularité apparaît comme un non-sens.

Au moins, nous rappellerons, au-delà de l'atteinte de nos conditions de vie, l'impact exceptionnel de cette crise sanitaire sur le fonctionnement de nos structures et les conséquences économiques et sociales qui en découlent.

Le présent rapport relate les conditions exceptionnelles auxquelles la **LENA** a dû faire face pour réaliser ses missions ; néanmoins à sa lecture, nous pouvons constater que malgré ce contexte inédit, un grand nombre d'actions a pu être maintenu et que de nouveaux projets sont même venus étayer les perspectives des années suivantes.



A ce titre, l'équipe de la **LENA** s'est rapidement mobilisée pour assurer la continuité des services et garantir la sécurité tant aux usagers qu'aux salarié.e.s de l'association. Avec un effectif de près de 200 salarié.e.s, de nombreux stagiaires en formation à l'IRFREP, sur 16 sites différents en région, l'enjeu principal pendant cette période, était de veiller à la stricte observation des mesures barrières et d'organiser les nouvelles modalités de travail, en favorisant le télétravail et la formation à distance, mais aussi les temps d'activité partielle pour les services dont l'activité était interrompue.



L'année 2020 s'est révélée pour la **LENA**, un véritable « boom du numérique ». Après avoir longtemps hésité sur les moyens, sur le choix de l'outil pour communiquer avec notre réseau ou former les stagiaires de l'IRFREP à distance, il n'y avait plus la place aux doutes. Chacun à son niveau, a su rapidement s'approprier le meilleur moyen de garder le lien avec ses collègues, ses partenaires ou son public.

Nos élu.e.s sont aussi restés « connecté.e.s » à la **LENA** pendant cette période. Les membres du bureau et la direction se sont réunis chaque semaine pendant les périodes de confinement pour faire le point sur la situation du réseau et adopter les meilleures stratégies face à la crise.



Les réunions de conseil d'administration se sont tenues aux dates prévues pour valider les projets et l'Assemblée Générale programmée en septembre avec l'inauguration du siège de Poitiers, a finalement pu être reportée en octobre à distance. Nous saluons aujourd'hui leur soutien et leur contribution pour donner du sens au projet régional.

Enfin, nous remercions l'équipe de la **LENA** qui grâce à son professionnalisme et à sa ténacité, a su trouver les bons moyens d'agir pour traverser cette année de pandémie sans trop d'encombre.



### 2020 - COMMENT RÉSISTER...

A travers le circuit de diffusion du **CRPC** en Poitou-Charentes, associé aux circuits partenaires du réseau de la **LIGUE de l'enseignement** en Limousin, le Cinéma Le Sénéchal – le circuit Itinérant CINE+ et les activités cinéma de la fédération du Lot et Garonne, le secteur cinéma constitue un véritable pôle régional chargé de porter une politique culturelle citoyenne.

Avec 3 circuits itinérants présents sur 7 départements et plus de 80 lieux de diffusion principalement sur les territoires ruraux, la gestion de 7 salles fixes en Creuse et dans le Lot et Garonne, les séances en plein air, le réseau de la **LIGUE de l'enseignement** a su depuis de nombreuses années renforcer son activité cinéma sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine. Les trois réseaux bénéficient du classement Art et Essai, du Label Jeune Public et du Label Répertoire et Patrimoine, permettant de soutenir des films de qualité devant rencontrer leur public.

L'exploitation cinématographique n'a pas été épargnée par la crise sanitaire. Les circuits itinérants et les salles de cinéma, comme l'ensemble du secteur de la culture, ont été contraints de suspendre leur activité à deux reprises.

Chiffres CNC 2020 : 162 jours de fermeture = - 70% de fréquentation avec 61,1 millions de spectateurs en 2020, contre 213 millions en 2019.

Cette crise sanitaire se traduit, pour le **CRPC**, directement géré par la **LENA** :

- **Billetterie** : **baisse de 53%** du nombre de séances organisées (414 contre 893 en 2019), **baisse de fréquentation de 65%** (15 639 spectateurs contre 45 100 en 2019), **baisse de 64% des recettes guichet**.
- **Plein Air** : **90% des séances programmées ont pu être réalisées** en plein air durant l'été 2020.
- **Education à l'Image** : **baisse de 67%** de séances et de **71% sur les dispositifs scolaires**.

### RENCONTRES ET ÉVÈNEMENTS

Les évènements et manifestations régionales ont été annulés (le mois du documentaire/travail autour du livre avec l'association Aunis en Livre/Un autre regard prévu à Celles sur Belle (79) /le festival de Printemps à Pont l'Abbé d'Arnoult...), d'autres se sont partiellement tenus (Festival jeune Public).

Les formations des bénévoles des associations relais ont également dû être annulées, même si le lien a été maintenu par échanges de mails réguliers.

Le partenariat avec Passeurs d'Images s'est poursuivi pour des séances Plein air sur la Vienne, Niort et La Rochelle et un partenariat a été développé avec CINA pour diffuser des courts métrages du monde entier avant chaque séance (200 projections en 2020).



## 2020 - LA REFORTE DU PROJET

A été démarrée en Octobre 2020 une formation «**Directeur de Salle de Cinéma**» de 22 jours sur Pessac (33), commanditée par le SECCS (Syndicat des exploitants de cinéma du Centre Sud), sur le modèle de celle initiée en Rhône Alpes par la **LENA** en 2019.

Dans le contexte de crise sanitaire COVID 19, nous avons essayé de privilégier le présentiel.

A également été déposé auprès de la Région Nouvelle Aquitaine une AFEST «agent polyvalent de cinéma» en partenariat avec 8 cinémas répartis sur le territoire de la Nouvelle Aquitaine pour 16 stagiaires demandeurs d'emploi. Cette formation démarrera en 2021.

Enfin, deux organismes de formation, l'INA et la **LENA**, ont été habilités par la CPNEF de la branche de l'exploitation cinématographique pour mettre en place deux certifications techniques de niveau I et II remplaçant le CAP Opérateur Projectionniste de Cinéma, abrogé en 2020.

Les contenus de formation ont été travaillés avec les partenaires sociaux/FNCF et les premières sessions seront mises en place au troisième trimestre 2021.



## 2020 - L'EXEMPLE CREUSOIS

La **LENA** coordonne deux dispositifs historiques d'éducation à l'image en Creuse :

- «Ecole et cinéma»
- «Collège au cinéma»

et est partenaire de l'ACREAMP dans la coordination de «Lycéens et Apprentis au cinéma» sur l'Académie de Limoges.

Ces dispositifs nationaux proposent aux élèves, 3 fois par an, de découvrir des œuvres cinématographiques et de se constituer ainsi, grâce au travail pédagogique d'accompagnement conduit par les enseignants et les partenaires culturels, les bases d'une culture cinématographique.

Ces opérations sont accompagnées de journées de projections et de formations pour les enseignants et d'interventions en classes.

## LES CHIFFRES - JANVIER À MARS 2020

- «**Ecole et Cinéma**» en Creuse :  
**3 769** élèves et 73% des écoles du département impliquées – toutes les salles de cinéma partenaires.
- «**Collège au cinéma**» en Creuse :  
**831** élèves et 16 collèges impliqués sur les 18 que compte le département – toutes les salles de cinéma partenaires.
- «**Lycéens et apprentis au cinéma**» en Corrèze, Creuse et Haute Vienne :  
**1 408** élèves dans 50% des établissements éligibles (LGT, LP, CFA, EREA...).

Ces chiffres sont en deçà des chiffres habituellement réalisés, un seul trimestre de programmation de ces dispositifs scolaires ayant pu être réalisé.

## PERSPECTIVES 2021

Malgré la fermeture des cinémas, la coordination **LENA** des dispositifs d'éducation à l'image cinématographique a tout de même assuré trois formations pour les enseignants du 1er degré et une formation pour les professeurs des lycées de l'Académie.

Par ailleurs, le coordinateur a assuré 19 interventions en classes de collège (autour de genres cinématographique, de la critique...) et participé à l'élaboration de projets locaux à venir.

Enfin, la réouverture des cinémas possible au printemps 2021 permettra d'organiser une reprise des séances pour au moins 3 500 élèves des 3 dispositifs avant l'été 2021.

# ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE : MISSION CULTURE/DANSE

CULTURE



## 2020 - (HORÉGRAPHIE POUR TOUTES ET TOUS

Mise en œuvre essentiellement sur les départements du Limousin, cette activité comporte plusieurs axes :

- La formation des acteurs socioéducatifs et associatifs, des professionnels et des amateurs, avec un module « Des outils pluriels pour la transmission » avec pour objectifs de donner des outils nécessaires à l'animation d'ateliers en danses et autres expressions corporelles. **Action non réalisée en raison de la crise sanitaire en cours.**
- Le volet ressources et soutien aux associations/professionnels/amateurs et la mise en réseau des acteurs dans le domaine de la création artistique et autour des projets culture/danse. **Ce volet a été et reste essentiel actuellement en raison de la crise en cours et des nombreuses informations à transmettre.**
- Le volet éducatif avec la création d'évènements chorégraphiques mêlant éducation populaire, éducation artistique, pratique amateur, mixité des publics et reconnaissance du territoire. **Projets EAC en évolution et adaptation constantes compte-tenu du contexte sanitaire.**

## RÉALISATIONS (HORÉGRAPHIQUES

### • Gare au Trolley ! :

4ème action danse-territoire.

Cette déambulation chorégraphique devait être réalisée durant l'année scolaire 2019/2020, et présentée au public au Champ de Juillet, à Limoges, en mai 2020, environ 150 personnes concernées => écoles primaires, collège, lycées, EHPAD et Résidence Autonomie, l'APSAH, Association pour la Promotion Sociale des Aveugles et Autres Handicapés, Delta+ (foyer de vie pour personnes vieillissantes avec handicap mental) ainsi que le Conservatoire de Limoges (CRR).

### • Les fables :

3ème année de l'action danse à l'école « Les p'tites compagnies du 87 ». Cette action devait comprendre un volet formation des professeurs et la réalisation d'un spectacle durant l'année scolaire 2019/2020. La restitution devait avoir lieu en mai 2020 au Centre culturel Jean Gagnant. Cette action était à destination de 6 classes de milieu rural, soit environ 150 élèves concernés.

**Actions reportées sur 2020/2021 en raison de la crise COVID-19. Pour chacun de ces projets, un film a été réalisé avec des photos et/ou vidéos réalisées avant et pendant le confinement pour maintenir le lien et faire vivre le projet.**

# ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE : MISSION RECHERCHE ACTION

(CULTURE



## 2020 – DÉVELOPPEMENT DE L'EAC EN NOUVELLE-AQUITAINE

La **LENA** contribue dans le cadre d'un CIFRE (Convention Industrielle de Formation par la Recherche) au projet de recherche doctoral conduit par Simon LINSTER, intitulé « territorialisation et démocratisation de l'Éducation Artistique et Culturelle en Nouvelle-Aquitaine ».

Les objectifs :

- Aider à la réduction des inégalités culturelles liées aux situations sociales et géographiques
- Participer à la construction de projets territoriaux sur la question de l'EAC
- Renforcer les liens entre les scènes conventionnées et les publics locaux
- Etablir un état des lieux et mettre en valeur les pratiques innovantes
- Transférer les savoirs et savoir-faire des laboratoires de l'Université Bordeaux-Montaigne aux partenaires et aux acteurs des territoires.

En partenariat avec la DRAC Nouvelle-Aquitaine, le laboratoire de recherche SPH et le centre d'Innovation UBIC de l'Université Bordeaux-Montaigne, la mission s'appuie sur le réseau de fédération de la **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** pour renforcer les liens avec les acteurs de l'EAC.

Débutée en octobre 2019, le protocole de recherche devait s'engager pleinement en 2020.

Du fait de la situation sanitaire et l'arrêt de activités culturelles, le chercheur a dû réactualiser les étapes de son projet, qui devrait être finalisé par une thèse de doctorat au dernier trimestre 2022.



# DROITS CULTURELS DES PERSONNES ET TERRITOIRES

## CULTURE



En 2020, la mission régionale sur « les droits culturels de la personne » animée par la **LIGUE de l'enseignement** a été reconduite par le Conseil Régional.

[Travaux et documents accessibles ici](#)

Plusieurs sessions de formation sur les droits culturels ont été mises en place, notamment pour des membres du CRAJEP, des fédérations départementales de la **LIGUE de l'enseignement**, des étudiants du Master 2 « cadre de l'éducation populaire et droits culturels » avec l'université de Créteil.

[Retrouvez ici le document](#)

Le réseau des acteurs volontaires est resté mobilisé : la réflexion collective s'est renforcée autour des « tests d'humanité » pour mieux ancrer les droits culturels dans la pratique des droits humains fondamentaux.

[Retrouvez ici le document](#)

Dans un souci d'attention aux territoires, l'accompagnement de la Communauté d'agglomération de Bergerac, dans la mise au travail des droits culturels s'est poursuivi dans le cadre du Contrat régional de Redynamisation et de cohésion territoriale.

[Travaux et documents accessibles ici](#)

Les conditions sanitaires de l'année 2020 ont quelque peu ralenti la mise en œuvre des chantiers prévus. Néanmoins ils restent ouverts et sont plus que jamais d'actualité du point de vue du respect des droits culturels, de la dignité des personnes, de leur reconnaissance et du développement de leurs capacités, dans la période d'incertitude que nous vivons.



### 2020 – FAIRE FACE À UNE PÉRIODE INÉDITE

Malgré le contexte sanitaire, l'**IRFREP** a su adapter son organisation et ses moyens d'action pour faire face aux contraintes des périodes de confinement successives. Le déploiement de méthodes et moyens pédagogiques innovants, notamment avec la formation à distance, a permis avec l'appui de nos financeurs, de maintenir les dispositifs de formation en cours et de répondre pleinement aux besoins des apprenants et bénéficiaires de ses actions d'accompagnement.



Fort de cette période inédite, l'**IRFREP** a renforcé l'accompagnement de ses équipes dans le développement des compétences et l'utilisation d'outils numériques dédiés à la formation à distance.



Les équipes de l'**IRFREP** interviennent sur de nombreux dispositifs d'insertion et de formation professionnelle en direction d'un public large : salariés - demandeurs d'emploi – particuliers – bénévoles associatifs, dans les domaines suivants :

- L'orientation professionnelle et l'accompagnement à l'emploi,
- L'insertion socioprofessionnelle des publics en difficulté,
- La formation linguistique- alphabétisation,
- Les compétences clefs et savoirs professionnels (certification CléA),
- L'enseignement et la certification en langues étrangères (TOEIC),
- L'initiation et le perfectionnement en bureautique-logiciels de comptabilité-informatique - PAO DAO CAO,
- Les formations qualifiantes dans les domaines des services aux personnes – de l'hôtellerie – du tourisme – des métiers de l'animation et du sport – exploitation cinématographique.



L'année 2020 a été aussi l'occasion de répondre à de nouveaux marchés, notamment abondés par le Plan de Relance, et d'engager la refonte de ses processus qualité pour obtenir la certification QUALIOPi ; Autant d'actions qui contribueront au renforcement de l'activité du service formation en 2021.



- **6 423 stagiaires** accueillis
- **365 493 heures de formation**
- **4 543 K€ de chiffre d'affaires**

### NOS CHIFFRES



### 2020 – APPUI AUX PROJETS

L'activité du service se structure autour de 5 axes :

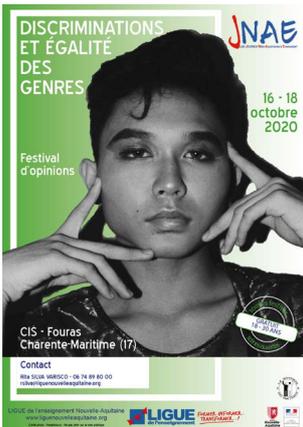
- Le développement administratif, pédagogique et commercial des formations par apprentissage pour l'UFA du CFA EP
- Le développement des formations aux métiers du sport et de l'animation
- L'accompagnement des équipes de la LENA et du réseau des fédérations à la mise en œuvre des actions de formation dans le respect de Qualiopi
- Le déploiement de l'ingénierie de formation spécifique aux marchés publics et privés
- La veille stratégique, réglementaire et pédagogique

La crise sanitaire a confirmé la nécessité de travailler plus que jamais en transversalité, en partenariat et avant tout en solidarité. Nous avons ainsi pu continuer à accompagner les projets des fédérations, de leurs associations affiliées et des équipes de La **LENA** pour apporter une formation de qualité auprès des différents publics pour lesquels nous travaillons (demandeurs d'emploi, bénévoles, salariés, etc.).

Des partenariats innovants ont été tissés avec Artefacto, agence de réalité virtuelle, dans le cadre du FAMI, la région Nouvelle-Aquitaine pour le développement de l'AFEST (Action de Formation en Situation de Travail). Des engagements ont été pris pour le développement du BPJEPS APT en Charente, du LTP dans les Deux-Sèvres, le déploiement de la démarche qualité Qualiopi.

### QUELQUES EXEMPLES D'INTERVENTIONS

- Formalisation des formations CPJEPS et BPJEPS LTP et APT en vue de l'habilitation auprès de la DRAJES et suivi des partenariats avec le CRUFOLEP et les Francas NA
- Promotion des formations CPJEPS et BPJEPS
- Soutien à la fédération 64 dans le cadre de la constitution d'une étude d'opportunité pour la création d'un centre de formation porté par la **LENA**
- Coordination de la démarche de mutualisation régionale Qualiopi avec le service formation Irfrep, les fédérations 24 et 47
- Rédaction de 10 appels d'offres marché public
- Formalisation de 3 appels à projets : AFEST, Réalité Virtuelle (FAMI), Illettrisme/illectronisme
- Accompagnement à la mise en œuvre de formations aux côtés de la mission « droits culturels » et du service RH, des associations ALEPA et AWA



## 2020 - DE L'INVENTIVITÉ PERMANENTE

Fort de trois années d'expérimentation, il apparaît évident que la création d'un service éducation au sein de la **LENA** apporte une vraie plus-value pédagogique et politique pour le réseau de la **LIGUE de l'enseignement** en Nouvelle-Aquitaine.

Les perspectives qui en découlent nourrissent largement nos ambitions en matière de développement de projet et d'innovation et permettent de renforcer les coopérations régionales avec les fédérations départementales, les partenaires du réseau d'éducation et mais aussi les instances du Conseil Régional. L'année 2020 a été l'occasion d'impulser de nombreux projets en lien dans les domaines de l'éducation jeunesse, de la formation à la citoyenneté, de l'éducation à l'environnement et au développement durable, de l'éducation numérique, de la formation des bénévoles et des projets européens.

## LES JEUNES NEO-AQUITAINS S'ENGAGENT (JNAE)

La 4e édition des JNAE s'est déroulée du 16 au 18 octobre 2020 au Centre International de séjour de Fouras, en Charente-Maritime. Le thème était « Discriminations et égalité de genres ».

Si le contexte sanitaire a impacté sur le nombre initial des participant-e-s, ce sont, néanmoins, **24 jeunes**, de 17 à 26 ans, issu.e.s de la Région Nouvelle-Aquitaine, (étudiant-e-s, salarié-e-s, volontaires en service civique, engagé-e-s dans le milieu associatif), qui sont venu-e-s débattre de la thématique, puis, ont échangé avec 20 invité-e-s (élu-e-s de la République, expert-e-s et représentant-e-s de la société civile).

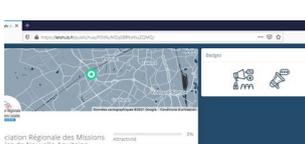
Ensemble, ils ont travaillé à des propositions œuvrant à faire évoluer les comportements et les mentalités dans les champs éducatif, professionnel, social, médiatique, etc.

Des invité.e.s ++++ <https://www.lessoeurs.org/>

## (CAPSULES VIDÉOS «PAROLES DE VOLONTAIRES»)

La Ligue de l'Enseignement Nouvelle-Aquitaine s'est saisie du contexte de pandémie pour donner la parole aux volontaires en service civique de son réseau. Les jeunes ont alors témoigné de l'impact du confinement (avant, durant et après) sur leur vie personnelle, leur mission, leur engagement au sein de 3 capsules vidéos intitulées « Paroles de Volontaires ».

- Capsule 1 : [Comment le confinement a impacté votre vie personnelle, votre mission, votre projet d'avenir ?](#)
- Capsule 2 : [Pendant le confinement, avez-vous eu envie de vous rendre utile ? Avez-vous eu envie de vous engager ?](#)
- Capsule 3 : [Au regard de la crise sanitaire, que voudriez-vous voir comme changement au sein de la société](#)



## PROJET «BADGEONS LES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE EN NOUVELLE-AQUITAINE

Depuis 2019, la **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** porte une expérimentation autour de la valorisation des compétences douces acquises par les volontaires en service civique via les Open-Badges (Badges numériques ouverts).

Vu l'importance d'un accompagnement au projet d'avenir de qualité, nous œuvrons dans la reconnaissance et la valorisation des apports de l'engagement « Service Civique » pour les jeunes. L'objectif est d'outiller les référents service civique des 12 départements sur cet enjeu primordial dans notre volonté de créer et d'accompagner des parcours de jeunes au sein de notre mouvement.

La **LENA** a coordonné et animé l'écosystème régional, accompagné les fédérations, rencontré des associations intéressées par la dynamique et tissé des partenariats durant toute l'année 2020 (1 réunion de l'écosystème régional, 1 réunion bilan et perspectives 2021, 1 rencontre collectif service civique en Charente et 1 rencontre de la Maison Familiale Rurale d'Aire-sur-L'adour, des rencontres réseau BOAT, CRESS...).

Ce sont 8 fédérations qui ont travaillé à nos côtés sur ce projet (47, 16, 33, 86, 87, 64, 40, 24) et qui ont permis à 48 volontaires de recevoir un open badge, 108 volontaires d'être informés de la démarche et 31 badges créés.

## JUNIORS ASSOCIATIONS DE NOUVELLE-AQUITAINE FILM «À LA DÉCOUVERTE DU POSSIBLE»

Dans le cadre de sa mission de valorisation du dispositif Junior Association, la **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** a coordonné la conception et la réalisation d'un film retraçant l'expérience de jeunes mineur-e-s engagé-e-s dans la mise en œuvre de leur projet collectif.

Trois JA ont témoigné :

- 7 membres de la JA L'effet mer (Pyrénées-Atlantiques),
- 14 membres de la JA Les Juniors Voyageurs (Gironde)
- 8 membres de la JA Ecolokias (Landes), soit un total de 29 jeunes.

Le film inclut, en outre, la participation de Sarah BILOT, déléguée générale du RNJA et Périne Sauvage, membre du conseil d'administration du RNJA, et Txomin Olazabal, relais départemental JA, LIGUE de l'enseignement de la Gironde.



### ROBOTIQUE ET ÉDUCATION POPULAIRE : DONNER DU SENS AU CODE



Ce projet, débuté en 2018, vise à initier et soutenir des jeunes de toute la région dans leur pratique de la robotique et permettre aux équipes de participer à la compétition mondiale «la RoboCup » qui a lieu tous les ans sur un continent différent. Initialement prévue en 2020 à Bordeaux, c'est finalement en 2023 qu'elle est reportée en Gironde.

En 2020, la **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** a :

- organisé 4 réunions et comités de pilotages avec les 12 associations partenaires du projet,
- a formé 25 acteurs éducatifs à la robotique pédagogique (1 formation présentielle à La Rochelle en mars et 1 webinaire de 5 séances en décembre),
- a mobilisé et soutenu 30 équipes et professionnels encadrants pour les RoboCup (académique, nationale et internationale) qui ont par la suite malheureusement toutes été annulées.



Au total, ce sont 1 893 jeunes de toute la région qui ont bénéficié d'ateliers de robotique. Point d'orgue du projet, la **LENA** a organisé un rassemblement régional des équipes RoboCupJunior le 15 février à Cap Sciences qui a été couronné de succès (plus de 80 personnes présentes et 300 visiteurs).



La **LIGUE de l'enseignement** a maintenu ses partenariats avec les centres de culture scientifique de Nouvelle-Aquitaine (Cap Sciences, Espace Mendès-France), l'INRIA (Institut national de recherche en sciences et technologies du numérique), la FFROB (Fédération Française de Robotique) et Poppy Station.



### PARTENARIAT (COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE LA ROCHELLE

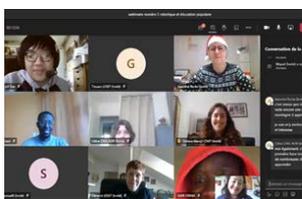
La **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** a répondu à un appel d'offres de la Communauté d'agglomération de La Rochelle pour l'accompagnement aux usages numériques éducatifs sur certaines de ses communes.

Ce projet d'accompagnement pédagogique court jusqu'à fin 2022.

La **LIGUE de l'enseignement** est en charge du volet coordination, formation et animation dans chaque commune concernée.

En 2020, l'équipe a accompagné 3 communes, Aytré, La Jarrie et Saint-Vivien dans la définition de leur projet éducatif sur le temps périscolaire qui démarrera en 2021.





### BUILD IT

Dans le cadre du programme européen Erasmus+, la **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** participe à une action de coopération pour l'innovation « partenariat stratégique » intitulée Build your future piece by piece (BuildIT !).

Lancé en novembre 2020 et d'une durée de 24 mois, le projet vise à concevoir et partager une méthodologie pédagogique innovante appelée BBU (Building Based Upskilling), méthodologie d'apprentissage basée sur les puzzles et blocs de construction.

Cinq partenaires (Wyższa Szkoła Biznesu I Nauk O Zdrowiu, Lodz, Pologne / Top Coach SRO, Bratislava, Slovaquie / DAFO Gestión Estratégica, Valladolid, Espagne / Eurocrea Merchant, Milan, Italie / **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** Bordeaux, France) créeront et testeront une méthodologie éducative auprès d'un public d'apprenants adultes (NEETs et adultes peu qualifiés).

Cette nouvelle ressource pédagogique fera l'objet d'un manuel de 12 activités stratégiques basées sur le référentiel européen des 12 compétences transversales clés pour l'employabilité. La valeur innovante de cette production intellectuelle est alors de fournir une nouvelle ressource éducative gratuite adressée aux éducateurs et formateurs pour adultes, et ce, afin d'améliorer les méthodes d'enseignement.

[Site web du projet](#)

### PROJET «EU RATE : EUROPEAN ROBOTICS ACCESS TO EVERYONE»

La **LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine** et 5 structures européennes, la Scuola Di Robotica (Italie), Elektrons Libres (France) Le Gymnasium GoetheSchule (Allemagne), La Escola Secundaria de Barcelinhos (Portugal) et le MNU (Allemagne) s'associent autour du projet EU-RATE (European Robotic Access To Everybody) financé par l'agence ERASMUS +.

Le projet EU-RATE répond à la nécessité d'accroître l'intérêt des jeunes pour les sciences, la technologie, l'ingénierie et les mathématiques, en les rendant acteurs de leurs pratiques et en promouvant des méthodes innovantes, à travers des kits pédagogiques robotiques ludiques accessibles à tous.

**Pour cela, le collectif s'engage à mettre en place :**

- Un robot à bas coût et Open-Source, adapté aux 8-14 ans ;
- Un logiciel de programmation simple d'accès, gratuit et Open-Source, adapté aux 8-14 ans ;
- Un parcours pédagogique complet et clé en main à destination des acteurs éducatifs, pour aider à la mise en place de séances de robotique auprès des 8-14 ans, et accompagnant la prise en main du robot et de la plateforme ;
- Des séquences de tests dans des structures volontaires ;
- 2 formations, l'une sur le prototypage et l'autre sur la finalisation des prototypes et la pédagogie ;
- Des événements multiplicateurs.

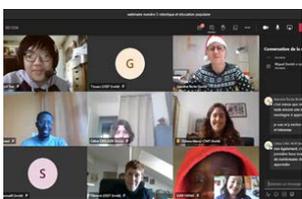
Le projet a démarré en octobre 2021 à l'occasion d'un kick-off meeting réunissant tous les partenaires en visioconférence durant 2 jours.



### FORMATION VALEURS DE LA RÉPUBLIQUE ET LAÏCITÉ -ANCT

Ce dispositif s'inscrit sur deux axes :

- Une formation généraliste qui s'adresse à un public large : animateurs, agents des collectivités, bénévoles, professionnels du secteur socioculturel, ... et a pour objectif d'apporter des éléments spécifiques et une posture adaptée à la relation socio-éducative ou à l'usage des espaces publics.
- Une formation de formateur habilité par l'ANCT a pour objectif de transmettre de manière neutre les éléments politiques, historiques et juridiques traitant des valeurs de la République et de la laïcité en France aujourd'hui.



A l'issue de la formation généraliste, les personnes disposent d'un matériel pédagogique qui leur permet d'animer les deux jours de formation des acteurs de terrain.

Notre réseau dispose d'une équipe de dix formateurs.trices habilité.es, dont une formatrice de niveau 3, intervenant sur les sessions de formation de formateurs.

En 2020, les fédérations et la **LENA** ont organisé 13 sessions de formation générale. Ces interventions ont eu lieu auprès des animateurs de centres de loisirs, des bénévoles d'associations, des sportifs, des techniciens politique de la ville...





# BAFA-BAFD ET SÉJOURS LOISIRS

## VACANCES ET LOISIRS

Les formations BAFA-BAFD constituent pour la **LIGUE de l'enseignement** un secteur qui doit non seulement conduire à l'exercice des fonctions d'animateur-trice et de directeur-trice en ACM, mais aussi participer à une éducation citoyenne à travers cet espace unique d'engagement social et d'expériences collectives.

Rattachée au Comité Régional Vacances et dépendant de l'habilitation nationale déléguée aux unions régionales, l'activité BAFA BAFD est coordonnée par la **LENA** qui gère la promotion et le suivi du dispositif et assure le lien avec les fédérations départementales pour organiser sur leurs territoires des sessions de formations générale, d'approfondissement ou de qualification. Dans ce cadre, une convention de partenariat entre les fédérations du Limousin et du Poitou-Charentes a été mise en place en 2018 et a pour objet d'associer les fédérations signataires à la construction des formations et de définir les rôles et mutualiser les moyens logistiques et pédagogiques.

Au sein de chaque fédération, un référent BAFA local travaille en collaboration avec le coordinateur régional pour programmer les sessions, identifier les structures d'accueil et assurer le suivi pédagogique. Sur l'Aquitaine, le dispositif régional BAFA BAFD est directement organisé par les fédérations départementales du territoire et ne figure donc pas dans ce rapport.

Le secteur Vacances de la **LIGUE de l'enseignement**, à travers ses trois marques Vacances Passion, Vacances Pour Tous et Séjours éducatifs, propose des séjours variés aux adultes, familles, enfants et adolescents, en France et à l'étranger.

Pour que chaque séjour soit une expérience unique où se mêlent exploration d'un nouvel environnement, apprentissage du vivre ensemble, les équipes conçoivent des séjours riches en activités éducatives et en rencontres.

Une conseillère située à La Rochelle diffuse les séjours sur le territoire du Poitou-Charentes.

De nombreuses familles bénéficient d'aides financières (CAF, Conseil Général...) ce qui rend incontournable la réservation auprès de notre point de vente. Ces dossiers nécessitent une gestion administrative rigoureuse mais les aides permettent à ces enfants et ces familles de partir en vacances.

### NOS CHIFFRES BAFA-BAFD

L'activité BAFA/BAFD a été impactée par les aléas de la crise sanitaire et la mise en place d'un protocole des gestes barrières spécifiques à ce type d'activité. Néanmoins, plusieurs sessions ont pu être maintenues sur les périodes de vacances, à l'exception des vacances de Pâques, annulées du fait du premier confinement.

Avec **135 stagiaires** formés et **9 sessions** ouvertes en 2020 contre 288 stagiaires et 17 sessions en 2019, l'activité BAFA-BAFD a fortement baissé (-53%) ; paradoxalement, les demandes d'inscription ont été plus nombreuses cette année. Cela est dû sans doute au fait que la formation BAFA apporte une réponse aux jeunes en situation difficile dans cette période de pandémie.

### NOS CHIFFRES SÉJOURS LOISIRS

Les ventes de séjours ont été particulièrement impactées en raison de la fermeture de nombreux centres de vacances, lors des confinements successifs :

- **215 personnes** ont réservé un séjour de vacances (contre 643 en 2019)
- **94 enfants** sont partis en colonies de vacances avec Vacances Pour Tous (contre 303 en 2019)
- **121 personnes** sont parties en vacances en famille avec Vacances Passion (contre 340 en 2019)

[www.bafa-nouvelleaquitaine.org](http://www.bafa-nouvelleaquitaine.org)  
[www.vacances-passion.org](http://www.vacances-passion.org)  
[www.vacances-pour-tous.org](http://www.vacances-pour-tous.org)  
[www.sejours-educatifs.org](http://www.sejours-educatifs.org)





# VIE STATUTAIRE



Au cours de l'année 2020, la vie statutaire de l'association a été particulièrement active. Les membres du bureau et du Conseil d'Administration se sont fréquemment retrouvés essentiellement en visioconférence pour évoquer les difficultés générées par la crise sanitaire et suivre l'évolution des différentes activités de notre réseau régional. En 2020, les réunions de bureau se sont tenues mensuellement, avec des temps de concertations hebdomadaires pendant les périodes de confinement. Les membres du Conseil d'Administration se sont réunis trimestriellement et enfin l'Assemblée Générale prévue à Poitiers le 22 septembre en présentiel, s'est finalement tenue en visio-conférence le 2 octobre 2020.

Différentes commissions techniques, en visio-conférence, ont permis tout au long de l'année, de suivre les activités régionales dans les domaines de la culture, de l'éducation jeunesse, de la formation professionnelle, de l'éducation numérique, ou encore du secteur vacances avec la formalisation du projet de Plateforme par les membres des 2 CRV et leurs représentants au CCOS.

L'année 2020 a été aussi l'occasion d'organiser le premier séminaire régional **LENA**, le 21 et 22 février 2020 au village Vacances de la Peyrière en Dordogne. L'objectif était de rassembler élu.e.s, salarié.e.s, bénévoles, des 12 fédérations départementales, ainsi que les représentants de la **LENA**, pour travailler ensemble sur le projet et les enjeux prioritaires de la **LENA**.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA LENA

Fédération Charente : Line DUCHIRON, Christian PROUZAT, Michel BUISSON  
 Fédération Charente-Maritime : Jacky BOISRON, Jean-Yves CERFONTAINE, Dadou KEHL  
 Fédération Corrèze : Lucette VIGNE, Hélène LACASSAGNE, Aurélie MONTEIL  
 Fédération Creuse : Jean-Paul ROUMILHAC, Gérard PALLEAUX, Bruno THOMAS  
 Fédération Dordogne : Renée SIMON, Bernard CRINER, Delphine MARTIN  
 Fédération Gironde : Stéphane BRUNEL, Hervé EYMARD, Florence BOCQUILLON  
 Fédération Landes : Arlette TAPIAU-DANGLA, Karine RAMAZEILLES, Olivier SADOUL  
 Fédération Lot-et-Garonne : Bruno PONTONI, Michel LAURENT, Bruno TARREAU  
 Fédération Pyrénées Atlantiques : Jean-Philippe CHETAUD, Michel ARRIBE, Pierre CHARTIER  
 Fédération Deux-Sèvres : Jocelyne BRANDEAU, Jérôme BACLE, Pascal FOURNIER  
 Fédération Vienne : Gérard BARC, Bernard GALENNE, Stephen BORDERIE  
 Fédération Haute-Vienne : Jean-Marc DEGLANE, Pierre PAILLER, Robert GENEST  
 Centre Confédéral : pas de représentant nommé  
 CR. UFOLEP : Sandrine MANET / CR. USEP : Renaud BONNANFENT  
 Assemblée Générale : CR UFOLEP : Patrick MACHE  
 CR USEP : Françoise PETIT

## BUREAU DE LA LENA

Président : Dadou KEHL, CA LENA  
 Secrétaire : Arlette TAPIAU D'ANGLA  
 Trésorier : Bernard CRINER  
 Trésorier adjoint : Jean-Paul ROUMILHAC  
 Vice-président «Economie Sociale et Solidaire, projets européens» : Stephen BORDERIE  
 Vice-président «Education numérique» : Stéphane BRUNEL  
 Vice-président «Formation professionnelle, Laïcité, diversité» : Jean-Yves CERFONTAINE  
 Vice-président «Education et Jeunesse» : Jean-Philippe CHETAUD  
 Vice-président «Vacances, Séjours et Loisirs Educatifs- BAFA et BAFD» : Jean-Marc DEGLANE  
 Vice-présidente «Culture, cinéma, éducation à l'image» : Hélène LACASSAGNE  
 Délégués aux Comités sportifs : Dadou KEHL - Christophe St Léger  
 Membres : Jérôme BACLE, Michel Buisson, Bruno TARREAU



# SERVICE GÉNÉRAL – RESSOURCES HUMAINES



## SECRETARIAT GÉNÉRAL

Le service général s'inscrit au cœur de l'organisation de la **LENA** et assure l'ensemble des fonctions supports :

- Direction et secrétariat général
- Gestion comptabilité paie
- Ressources humaines
- Achats
- Communication
- Maintenance informatique et entretien des locaux
- RGPD

Composé d'une équipe de 13 personnes, le secrétariat général intervient quotidiennement en appui des équipes de la **LENA**, réparties sur 11 sites sur le territoire régional et en appui de certaines fédérations qui souhaitent mutualiser les moyens de l'union régionale.

Les capacités de la **LENA** à mutualiser les fonctions supports sont importantes et peuvent s'inscrire sur les domaines de la comptabilité, de la paie, du conseil juridique et ressources, de la formation professionnelle, des achats et de la gestion des systèmes centralisés et la communication.

Email : [s.general@liguenouvelleaquitaine.org](mailto:s.general@liguenouvelleaquitaine.org)

## RESSOURCES HUMAINES

Avec l'épidémie de Covid-19, les priorités du service RH ont changé du tout au tout et resteront dans les annales.

Outre la recherche de nouveaux talents, nous avons accompagné la mise en place de nouveaux modes de travail, tout en garantissant le respect de mesures sanitaires draconiennes. L'ensemble des équipes de la **LENA** se sont investies et se sont impliquées pour continuer leur activité, notamment avec l'instauration du télétravail et des phases d'activité partielle.

Pour 2021 nous avons identifié des priorités :

- La mise en œuvre de la nouvelle classification de la convention collective,
- L'évolution de l'organisation des services,
- L'aide à la conduite du changement,
- Le développement du plan de formation interne,
- La continuité du projet de GPEC.

Email : [communicationRH@liguenouvelleaquitaine.org](mailto:communicationRH@liguenouvelleaquitaine.org)



# CHIFFRES



FORMER. INFORMER.  
TRANSFORMER...!



## BILANS SYNTHÉTIQUES 2020 ET 2019

ACTIF	2020	2019	PASSIF	2020	2019
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Immobilisations incorporelles	4 609	2 025	Fonds propres	1 590 863	1 590 863
Immobilisations corporelles	191 046	138 717	Résultat de l'exercice	- 20 283	24 015
Immobilisations financières	187 074	154 160	Report à nouveau	- 448 298	- 472 312
			Subventions d'investissements	61 499	47 558
<b>TOTAL II</b>	<b>382 729</b>	<b>294 902</b>	<b>TOTAL I</b>	<b>1 183 781</b>	<b>1 190 124</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			Provisions pour risques et charges	119 598	117 308
Stocks et en cours			<b>TOTAL II</b>	<b>119 598</b>	<b>117 308</b>
Créances	2 311 261	2 114 455	<b>FONDS DEDIES</b>		
Personnel	3 460	3 769	Fonds dédiés		
Organismes sociaux	-	16 397	<b>TOTAL III</b>	-	-
Etat, Impôts et taxes	89 619		<b>DETTES</b>		
Autres	22 422	37 038	Emprunts et dettes assimilés	149 898	107 663
Valeurs mobilières			Avances & acomptes reçus s/com.	309 980	-
Disponibilités	547 116	77 676	Fournisseurs & cptes rattachés	718 622	641 469
Charges constatées d'avance	35 046	49 750	Autres	873 811	530 848
			Produits constatés d'avance	35 963	6 575
<b>TOTAL II</b>	<b>3 008 924</b>	<b>2 299 085</b>	<b>TOTAL IV</b>	<b>2 088 274</b>	<b>1 286 555</b>
<b>TOTAL Bilan Actif</b>	<b>3 391 653</b>	<b>2 593 987</b>	<b>TOTAL Bilan Passif</b>	<b>3 391 653</b>	<b>2 593 987</b>

## COMPTES DE RÉSULTATS SYNTHÉTIQUES 2020 ET 2019

	2020	2019
<b>PRODUITS</b>		
Produits d'exploitation	4 907 397	4 898 357
Autres produits	637 493	621 021
<b>Total des Produits d'exploitation</b>	<b>5 544 890</b>	<b>5 519 378</b>
Produits financiers	78	296
<b>Total des Produits financiers</b>	<b>78</b>	<b>296</b>
Produits exceptionnels	28 692	13 732
<b>Total des Produits exceptionnels</b>	<b>28 692</b>	<b>13 732</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>5 573 660</b>	<b>5 533 406</b>
Solde Débiteur - Déficit	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 573 660</b>	<b>5 533 406</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges externes (Achats - Serv.extérieurs)	2 215 724	2 257 912
Impôts et taxes	216 109	187 680
Charges de personnel	3 079 264	2 964 951
Autres charges	78 168	76 335
<b>Total des Charges d'Exploitation</b>	<b>5 589 265</b>	<b>5 486 878</b>
Charges financières	2 090	1 043
<b>Total des Charges financières</b>	<b>2 090</b>	<b>1 043</b>
Charges exceptionnelles	2 588	21 470
<b>Total des Charges Exceptionnelles</b>	<b>2 588</b>	<b>21 470</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>5 593 943</b>	<b>5 509 391</b>
Solde créditeur - Bénéfice	- 20 283	24 015
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 573 660</b>	<b>5 533 406</b>

# (CHIFFRES)

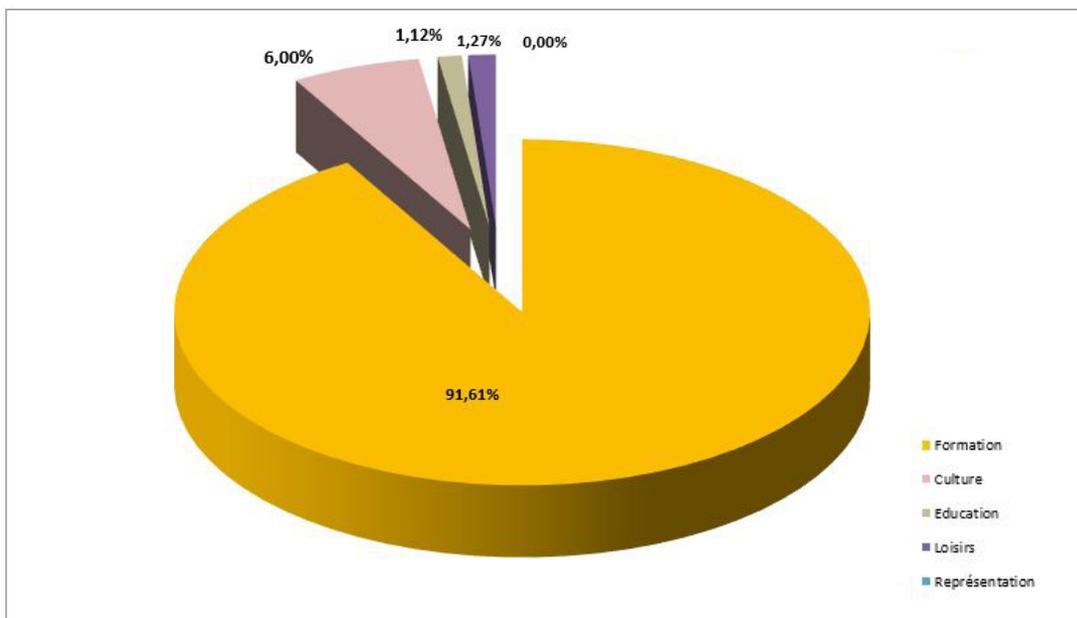


FORMER. INFORMER. TRANSFORMER...!



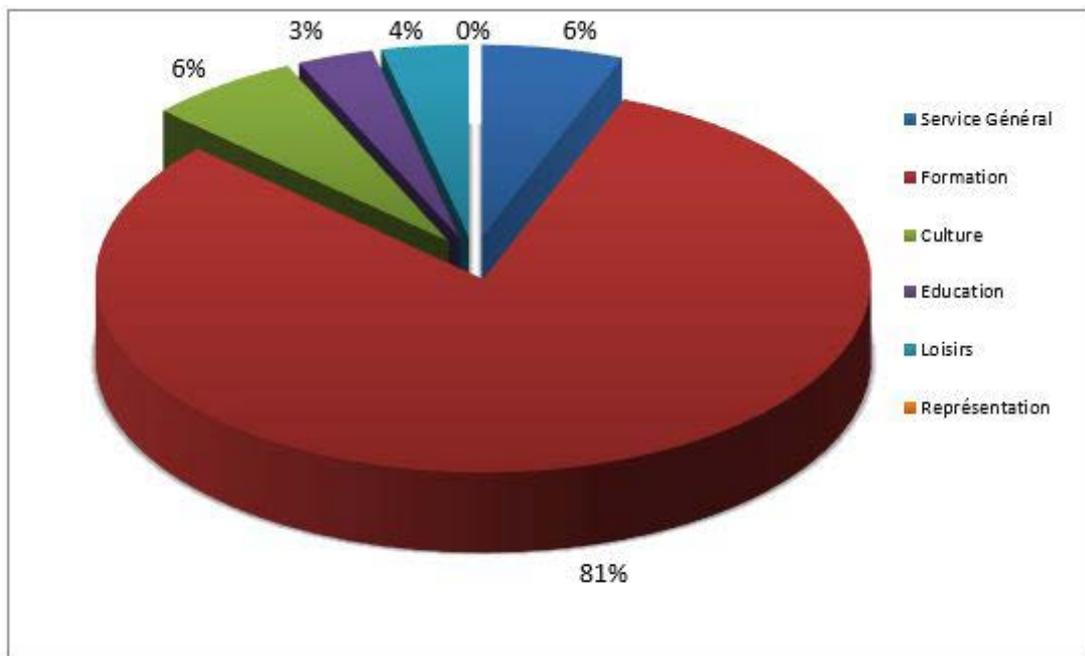
## RÉPARTITION DES PRESTATIONS VENDUES PAR SECTEUR

	Formation	Culture	Education	Loisirs	Représentation
PRESTATIONS VENDUES	4 495 890	294 276	54 755	62 474	0

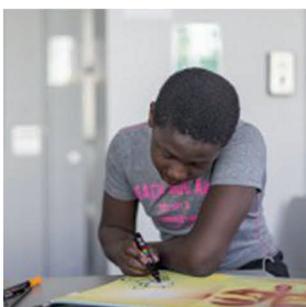


## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR SERVICE

	Service Général	Formation	Culture	Education	Loisirs	Représentatio n	Total
Total	13	178	14	7	8	0	220
CDI	13	53	12	5	1	0	84
CDD	0	48	2	2	7	0	59
Vacataires	0	77	0	0	0	0	77



# PARTENAIRES ET FINANCEURS



RÉGION  
Nouvelle-Aquitaine



OFAJ  
DFJW



CHARENTE  
LE DÉPARTEMENT



la CREUSE  
e Département

Communauté  
d'Agglomération de  
La Rochelle



ROCHEFORT  
Océan  
Communauté d'agglomération

GRAND POITIERS  
Communauté urbaine



COMMUNAUTÉ URBAINE DE BORDEAUX  
LACUB

agefiph  
ouvrir l'emploi  
aux personnes handicapées



Erasmus+



Fondation orange

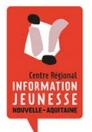


CNEA  
Conseil national des employeurs d'avenir

UBES  
UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

UROFA  
UNION RÉGIONALE DES ORGANISMES  
DE FORMATION EN NOUVELLE-AQUITAINE

cress  
Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire Nouvelle-Aquitaine



Le mouvement  
ASSOCIATIF  
Nouvelle Aquitaine

ASSOCIATION  
Junior



Syndicat National  
Synofdes  
des Organismes de Formation  
de l'Économie Sociale

CraJep  
Nouvelle-Aquitaine



Re-travailler  
dans l'QUEST



CAP SCIENCES  
Diversification entrepreneuriale



ESPACE MENDES FRANCE  
POITIERS



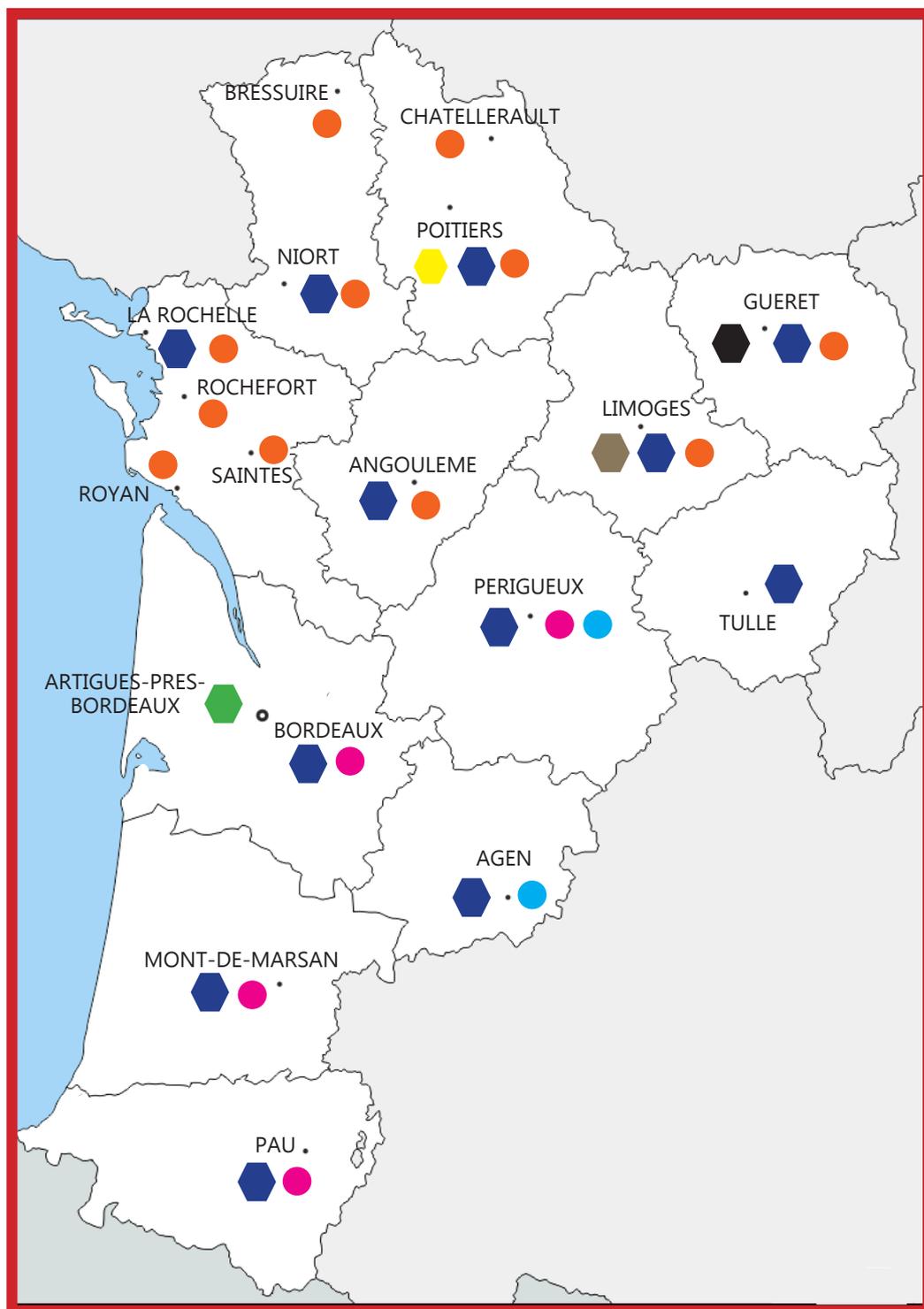
infrep  
Formation et ingénierie des compétences

AXYS

cget

EG17  
ESPACE GESTION

# NOTRE TERRITOIRE



🟩 SIÈGE SOCIAL

🟡 SIÈGE ADMINISTRATIF

🟤 SITE DE LIMOGES

🔵 FÉDÉRATIONS QUI COMPOSENT LA LENA

⬛ ANTENNE DE GUERET

🟠 IRFREP

🟡 INFREP

🟡 SERVICE FORMATION DES FÉDÉRATIONS





**LIGUE de l'enseignement Nouvelle-Aquitaine**

Adresse administrative :  
 33 rue Saint Denis  
 86000 POITIERS  
 05 49 88 88 29

Site de Limoges :  
 4 rue de la Brasserie  
 87000 LIMOGES

Siège social :  
 Château Betaille  
 72 avenue de l'Église Romane  
 33370 ARTIGUES-PRES-BORDEAUX

[www.liguenouvelleaquitaine.org](http://www.liguenouvelleaquitaine.org)

